

**SUPPORTS DE FORMATION
EN MATIÈRE DE TRANSPORT
RURAL**



Module 3: Gestion et financement

**Un nouveau cadre institutionnel pour la gestion et le
financement des routes municipales: guatémaltèque**

**Séance 3.1
Partie 2 Étude de cas**

Présentation: 3.1b



DFID Department for
International
Development



theIDLgroup



SSATP
Africa Transport
Policy Program

1. Introduction

Objectifs d'apprentissage

- À l'issue de la séance, les participants pourront :
- ③ Expliquer un nouvel ordre institutionnel destiné à assurer une gestion durable des routes rurales
 - ③ Identifier les principaux enseignements pouvant être tirés de cette étude de cas et appliqués à d'autres pays ou projets

Programme de la séance

- ③ La pauvreté et les routes rurales au Guatemala
- ③ Le projet guatémaltèque sur les routes rurales
- ③ Le cadre institutionnel pour les routes municipales

2. La pauvreté et les routes rurales au Guatemala

- ③ Dans les zones rurales du Guatemala, les populations pauvres accèdent difficilement aux marchés et aux services économiques et sociaux de base
- ③ Des routes toute saison de qualité accroissent l'impact de
 - l'agriculture
 - la santé
 - l'éducation
 - d'autres interventions

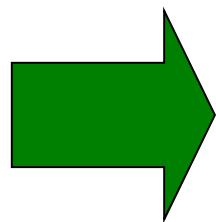
Le secteur des routes rurales au Guatemala

☉ Acteurs multiples :

- Direction générale des routes, Bureau du vice-président, projets de développement, municipalités, communautés, ONG

☉ Manque de normes

☉ Absence d'un cadre institutionnel cohérent capable d'assurer une gestion et un financement durables



- Mauvais état des routes
- Seulement des réparations d'urgence ad hoc
- Confusion sur l'attribution des responsabilités
- Appropriation insuffisante

3. Le projet guatémaltèque sur les routes rurales

- 🌀 Projet pilote dans la région la plus pauvre du Guatemala : (San Marcos, hauts plateaux du

OBJECTIF

Concevoir et mettre progressivement en œuvre des arrangements institutionnels capables d'assurer un entretien durable de la voirie rurale avec l'intention de reproduire cette expérience dans le reste du pays

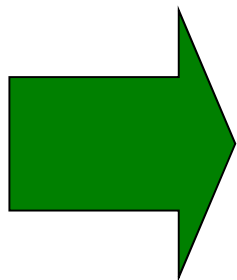
Objectifs du projet pilote

- ③ **Réfectionner** les routes nationales et les routes départementales importantes
- ③ **Tester** de nouvelles techniques permettant de renforcer les surfaces des routes rurales à un coût avantageux
- ③ **Piloter** la mise en place d'un cadre institutionnel pour la gestion et le financement des routes municipales en zone rurale

4. De nouvelles institutions pour les routes municipales

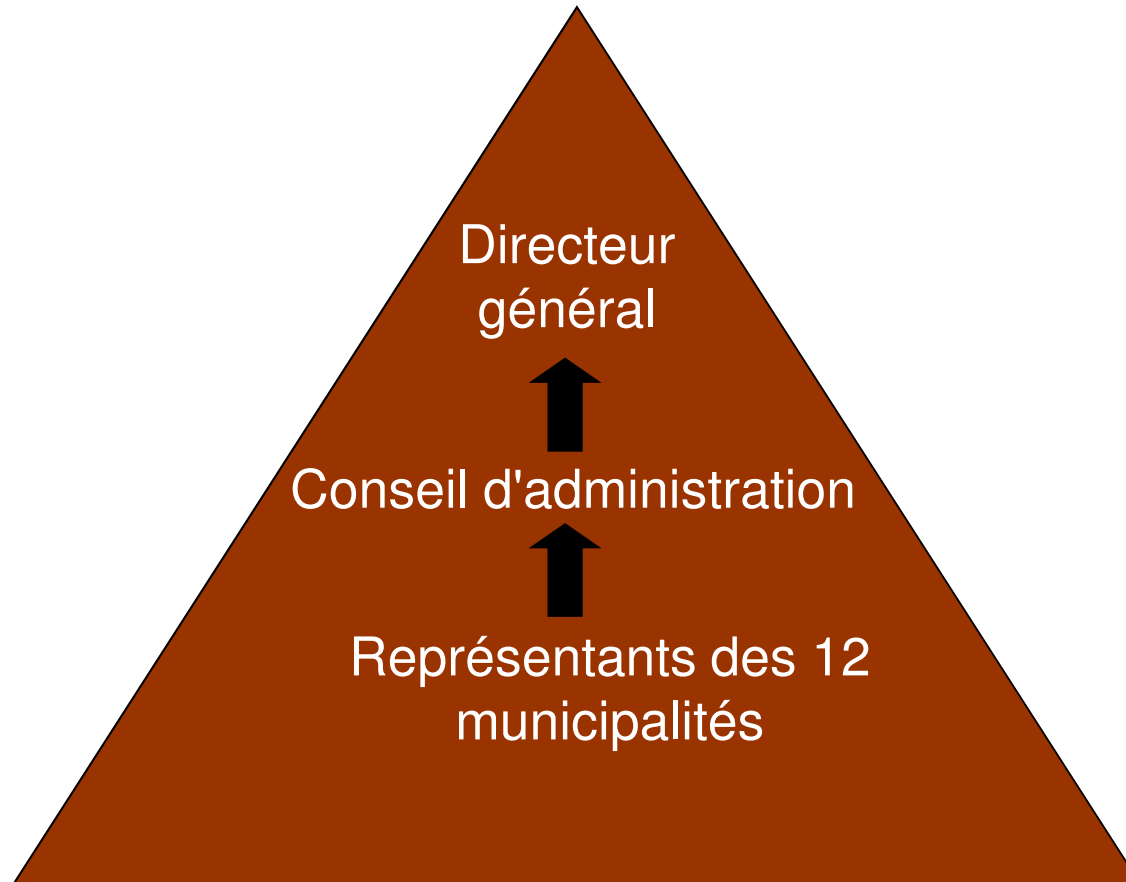
Voirie municipale trop limitée pour

- ⊙ Les capacités techniques internes
- ⊙ Les entrepreneurs privés



- 12 municipalités se sont rassemblées pour garantir l'efficacité d'échelle et la rentabilité
- Ont créé une association : l'AMAMNO

AMAMNO



L'association AMAMNO

- ③ Aide les municipalités par
 - Des conseils techniques
 - Des programmes d'entretien et d'investissement
 - La préparation et la gestion des contrats relatifs aux infrastructures routières

- ③ L'Agence nationale pour le développement municipal appuie le conseil d'administration de l'AMAMNO

Le financement de l'AMAMNO

- ③ L'AMAMNO va créer un **fonds routier** avec des comptes séparés pour
 - la réfection
 - l'entretien
- ③ Modalités de **partage des coûts** pour
 - les routes communautaires
 - les routes municipales

Activités / produits supplémentaires

- ③ Inventaire, classification des fonctions et étude sur l'état des routes rurales
- ③ Régimes d'entretien alternatifs
- ③ Traitement léger et surveillance des routes
- ③ Gestion et formation technique des petits maîtres d'œuvre
- ③ Normes et critères techniques adaptés aux investissements dans les routes rurales

De nouvelles institutions pour gérer les routes rurales



Discussion de groupe

- A. *Quels éléments du projet pilote AMAMNO pourraient-ils trouver une application dans d'autres pays ou projets ?*
- B. *Que pourrait-on faire pour améliorer la gestion et la situation financière du projet ?*