

**SUPPORTS DE FORMATION
EN MATIÈRE DE TRANSPORT
RURAL**



Module 3: Gestion et financement

**Le financement communautaire des
infrastructures: mexicaine, zambienne et
égyptienne**

Séance 3.3

Partie 2 – Étude de cas

Présentation: 3.3b



DFID Department for
International
Development



theIDLgroup



SSATP
Africa Transport
Policy Program

1. Introduction

Objectifs d'apprentissage

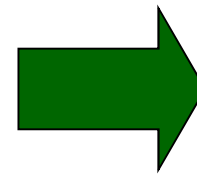
- À l'issue de la séance, les participants pourront :
- ③ Décrire les principales caractéristiques des fonds sociaux et communautaires
 - ③ Critiquer les expériences mexicaine, zambienne et égyptienne et évaluer comment les appliquer à d'autres pays
 - ③ Analyser les avantages et les inconvénients des fonds sociaux et communautaires

Programme de la séance

- ③ Principales caractéristiques des fonds sociaux et communautaires
- ③ Financement des infrastructures rurales au Mexique
- ③ Projet de relance sociale (PRS) en Zambie
- ③ Fonds social pour le développement en Égypte

2. Principales caractéristiques des fonds sociaux et communautaires

- ⊙ Mécanisme d'acheminement des fonds aux autorités locales, aux ONG et aux communautés, permettant choix intersectoriels
- ⊙ Servent principalement à financer infrastructures sociales et économiques
- ⊙ Axés sur la demande
- ⊙ Exigent fonds de contrepartie
- ⊙ Utilisés dans 14 pays de l'Afrique sub-saharienne
- ⊙ Souvent alimentés par plusieurs bailleurs



Durabilité

Critères de sélection pour les fonds sociaux (en général)

- ③ Bénéficient aux populations pauvres
- ③ Agence d'exécution fonctionnelle
- ③ Judicieux et simple du point de vue technique
- ③ Coûts d'entretien pris en charge
- ③ Cohérence avec priorités nationales et sectorielles
- ③ Utilisation de techniques HIMO
- ③ Participation des bénéficiaires
- ③ Fonds de contrepartie

Pour les routes et les chemins communautaires, les fonds sociaux prennent aussi en considération...

- ③ Questions liées aux réseaux
- ③ Circulation potentielle et services de transport
- ③ Voie sans issue ou route prioritaire
- ③ Longueur de la route ou du chemin
- ③ Approche du moindre coût, évaluation de l'intervention minimale

3. Financement des infrastructures rurales au Mexique

Avant 1990

- ⊙ Projets régionaux et fédéraux mal choisis et conçus
- ⊙ Mise en œuvre mal supervisée
- ⊙ Aucun engagement pour opérations courantes et entretien



Mauvaises performances

Programme des fonds municipaux

- ⊙ Introduit en 1990
- ⊙ Autorités locales (*municipios*) reçoivent fonds annuel pour communautés
- ⊙ Comités communautaires (*comites de Solidaridad*) proposent projets et gèrent leur exécution
- ⊙ Communautés prennent en charge au min. 20 % des frais (généralement main-d'œuvre et matériaux)

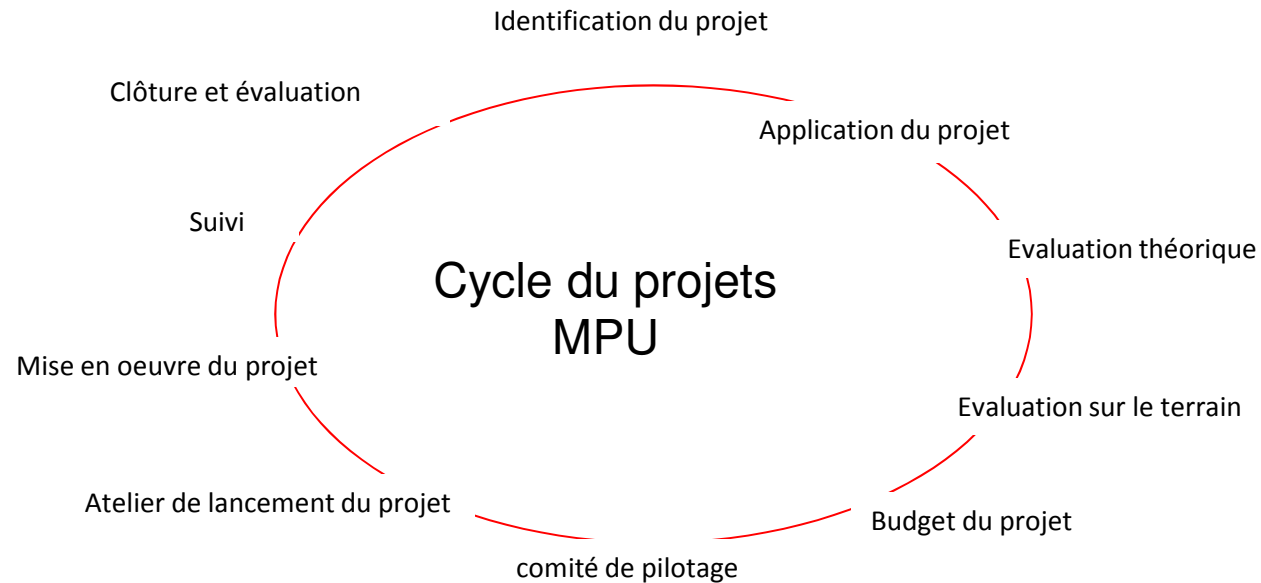
Résultats

- ③ Projets des fonds municipaux reviennent souvent à **1/2 à 2/3** du coût des projets régionaux ou fédéraux similaires
- ③ Financement d'environ 75 000 projets
- ③ Coût moyen = 11 000 dollars
- ③ 32,5 millions de dollars versés aux quatre États les plus pauvres du Mexique

Amélioration de la prestation de services en déléguant autorité publique à gouvernements régionaux indépendants

4. Projet de relance sociale (PRS) en Zambie

- ③ Cherche à **rehausser niveau de vie** des populations vulnérables et marginalisées grâce à infrastructures de transport améliorées et bien entretenues
- ③ Assurer entretien régulier de plus grande partie du **réseau routier** (en part. routes communautaires)
- ③ **Financé** par Banque mondiale et UE



Points clés :

- ③ Communauté et élus locaux présentent demande de financement
- ③ Évaluations sur le terrain permettent de déterminer priorités de tous les membres de la communauté
- ③ Appui technique
- ③ Examens périodiques

Critères de sélection du PRS

- ③ Route doit mener quelque part
- ③ Route doit permettre de réduire durée du transport
- ③ Route doit améliorer possibilités de transport public
- ③ Exigences techniques doivent être simples
- ③ Mode d'exécution basé sur approche HIMO
- ③ Garantie de durabilité (comité d'entretien ou structure d'entretien existante)

Résultats

- ③ Un des meilleurs projets financés par les bailleurs de fonds en Zambie
- ③ Favorise appropriation des routes communautaires
- ③ Améliore biens d'équipement des populations pauvres en zone rurale
- ③ Contribue à réduction de la pauvreté

5. Fonds social pour le développement en Égypte

Fonds social de développement (FSD)

- ⊙ Pour atténuer les effets du programme égyptien d'ajustement structurel
- ⊙ Financé par gouvernement égyptien, Banque mondiale, Union européenne, fonds arabes, et d'autres bailleurs

Objectifs du FSD

- ③ Renforcer les capacités institutionnelles
 - gouvernementales et non gouvernementales
 - développer de nouveaux programmes sociaux et améliorer programmes existants
- ③ Offrir des possibilités d'emploi
 - aux jeunes diplômés, jeunes chômeurs, travailleurs déplacés à cause de restructuration, ménages dirigés par des femmes

Critères de sélection

- ③ Génération de revenus
- ③ Participation des femmes
- ③ Offre de crédit pour groupes à faible revenu
- ③ Possibilités de formation
- ③ Renforcement des capacités des ONG
- ③ Offre de services sociaux (notamment santé et éducation) pour groupes à faible revenu
- ③ Initiative venant des communautés locales

Activités

- ③ Contributions financières apportées sous forme de
 - **prêts** pour activités génératrices de revenus (remboursables)
 - **subventions** pour financer des projets d'infrastructures urbaines et rurales
- ③ 5 grands programmes
 - travaux publics
 - développement communautaire
 - développement des petites entreprises
 - développement des ressources humaines
 - développement institutionnel

Produits

- © Programme de travaux publics s'appuyant sur méthode HIMO a :
 - construit 410 kilomètres de routes rurales
 - rénové 18 dispensaires et 15 écoles

Réflexion sur le financement des infrastructures communautaires



Discussion de groupe

- A. *Comment pourrait-on utiliser des fonds sociaux et communautaires tels que ceux présentés dans les pays d'origine des participants ?*
- B. *Quelles seraient les possibilités et les contraintes de tels fonds ?*