



Modalités institutionnelles pour la gestion  
des corridors de transport en Afrique

ASSEMBLÉE ANNUELLE SSATP  
2006

28 OCTOBRE – 3 NOVEMBRE 2006  
MASERU - LESOTHO



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# Objectif

- L'objectif de cette note d'orientation est d'offrir une proposition relative à une disposition institutionnelle pour la gestion rationnelle des corridors
- - Examen des dispositions actuelles
  - Options et propositions
  - Fiabilité (participation financement, suivi)



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# Principes

- **Appréhender le concept de corridor de transport comme un moyen de gestion des ressources multinationales**
- **Libre mouvement des personnes et des biens**



**3 Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

### Overview of existing corridor management arrangements

Corridor/Structure	Umbrella	Coordination		Operational	National committees	Funding	Role	Stakeholders
		Overall	Subcommittees					
Northern Corridor	Authority	Executive Board	Infrastructure dev; Customs &	Permanent Secretariat	Facilitation committee	Tonnage levy & State contribution	Executive	Public
Dar es Salaam	Corridor Coordinating Committee	Executive Committee		Secretariat	Yes	Membership fees	Advisory	Public
Walvis Bay (TransKalahari, TransCaprivi, TransCunene)	Corridor Group	WBCG		Secretariat		Membership fees	Advisory and promotion	PPP
TransKalahari	Corridor Management Committee	Operations Committee		Secretariat	Yes	State contributions	Executive	PPP
Maputo	Board of Directors	Executive Committee	Focus Groups	Secretariat			Executive	PPP
Abidjan – Lagos	Governing Body	Inter-Country Advisory Committee	Evaluation Team Border HIV/AIDS Committees	Executive Secretariat:	Yes	World Bank grant-fund	Executive	PPP
West Africa	REC/States	Regional Facilitation Co.	Inter- Country Corridor Mgt Co.	Management Consultant:	Facilitation committees		Advisory	
Beit Bridge		Task Team		FESARTA			Executive	PPP



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# Leçons

- **Les structures de gestion des corridors sont de bons moteurs de changement**
- **Des structures interministérielles sont d'importants instruments pour répondre aux spécificités des corridors**
- **Flexibilité pour reconnaître les divergences d'intérêt des pays membres**
- **Les initiatives de gestion de corridor doivent reposer sur un cadre juridique, des réglementations et des procédures adaptées**
- **L'idée de prise en charge et de partage des pouvoirs est à préconiser - et assurer l'interaction public-privé à tous les niveaux**
- **La viabilité financière reste un enjeu clé**



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# Fonctions centrales

- . **Faciliter l'élimination de toutes barrières, physiques et non-physiques, à la circulation des biens et des personnes empruntant les corridors**
- . **Établir un réseau d'acteurs**
- . **Suivre les performances des corridors (observatoires)**
- . **Promouvoir le corridor et initier des activités de développement le long des corridors**
  
- . **Plaidoyer pour une amélioration des infrastructures**



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# Acteurs

- Chargeurs
- Transporteurs
- Commissionnaires en douane et transitaires
- Services douaniers
- Autorités portuaires
- Gestionnaires des routes et du rail
- Régulateurs de transport
- Services de sûreté
- Prestataires de services
- Consommateurs
- Services de santé
- Partenaires du développement



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# Instrumentes juridiques

## Recueil des instruments juridiques – Grosdidier de Maton (2004)

- **Accords internationaux entre deux ou plusieurs personnes juridiques de droit public soit souveraine soit indépendante**
- **Ayant pour objet de créer des effets de droit entre les parties**
- **Ces effets sont soumis au droit international**
- **Les accords internationaux sont désignés sous les noms de traités, de conventions, accords, protocoles, pactes, échanges de note, protocoles, engagements d'honneur, procès-verbaux approuvés de négociations, etc.**
- **Un traité est un contrat et doit être interprété en tant que tel**
- **Modèle/exemple de Constitution**
- **Proposition**
- **Ratification du Protocole d'entente par les organismes publics responsables à l'étape initiale et développement selon les leçons tirées, et ce précédé de consultations avec les parties prenantes**



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**



# Structure institutionnelle...

**Organe de politique : Conseil (si instrument inter-gouvernemental), ou AG ou Assemblée restreinte (si instrument public-privé)**

- **Représentants d'acteurs clés de chaque pays membre et des institutions régionales**
  - Responsable des questions de haut niveau
  - Propose aux États membres des amendements à l'accord
  - Fixe les orientations stratégiques sur le long terme



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# ...Structure institutionnelle...

**Groupe restreint : conseil/ comité de gestion du corridor/ groupe restreint de gestion des opérations de transport (de préférence avec les parties prenantes publiques et privées)**

- **Membres**
  - représentant(s) des pouvoirs publics de chaque État membre
  - représentant(s) des associations d'opérateurs de transport de chaque État membre
  - Des représentants des institutions régionales
  
- **Compétences**
  - Préconiser une plus grande efficacité des transports
  - Mobiliser les fonds
  - Promouvoir le corridor
  - Créer un partenariat stratégique de haut niveau
  - Superviser la performance du secrétariat



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# ...Structure institutionnelle...

## Secrétariat – Structure réduite

### Fonctions centrales

- Apporter l'appui technique au groupe restreint et aux groupes de travail
- Piloter les activités de suivi/observatoires du corridor et plaider pour la mise en oeuvre du résultat
- Conseiller les parties prenantes dans le processus pour adresser les questions/problèmes clés qui gênent la prestation de services de transport efficaces le long du corridor
- Établir des bonnes relations professionnelles avec les principaux acteurs
- Promouvoir le corridor
- Entreprendre les fonctions administratives et de gestion



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

# Indicateurs

- **Réduction des coûts de transport**
- **Réduction du délai d'exécution**
- **Réduction des temps de rétention portuaire**
- **Réduction des temps pour dédouanement**
- **Réduction de l'incertitude**
  - - **Etude de base**
  - - **Suivi continu et régulier**



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**

## Modalités de financement de la structure de gestion de corridor

### Options

- **Détachement**
- **Cotisations des membres**
- **Contributions basés sur les avantages tirés**
- **Droit/redevance d'usage (CER)**
- **Financement des bailleurs de fonds**



Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique

# Gestion de plusieurs corridors

- **Établir un mécanisme d'échange des expériences au sein du réseau de corridors**
- **Promouvoir des partenariats avec le secteur privé mutuellement bénéfiques**
- **Encourager une concurrence saine**
- **Consortium au niveau régional à mettre en place par les CER**



**Favoriser l'interconnectivité et la concurrence commerciale en Afrique**